

# El cooperativismo como alternativa



XIV Jornadas Nacionales de  
Investigadores en Economía Social

San Sebastián - Oñati (20,21 y 22 de junio de 2012)

**Eunate Elio Cemborain**

**Oñati, 22 de junio de 2012**

“Las empresas cooperativas  
ayudan a construir un mundo  
mejor”



Año Internacional de las

**COOPERATIVAS 2012**

LAS EMPRESAS COOPERATIVAS AYUDAN A CONSTRUIR UN MUNDO MEJOR

# **La Crisis como Origen del Cambio**

# Cooperativismo moderno

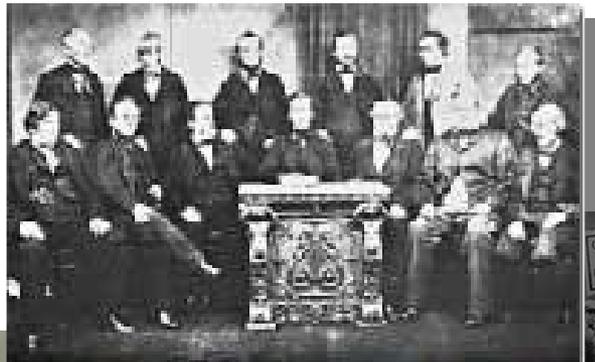
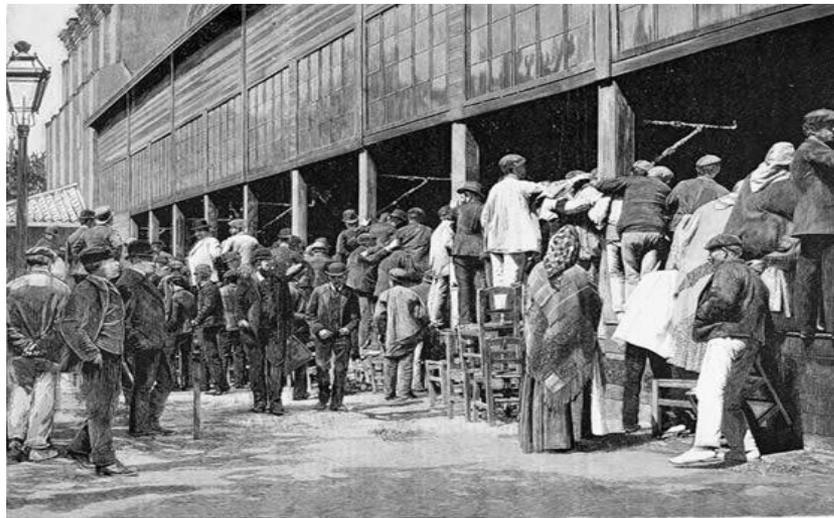
---

La precaria situación económica, social y laboral como origen del cooperativismo moderno:



**Movimiento del pueblo**

**Socialismo utópico**



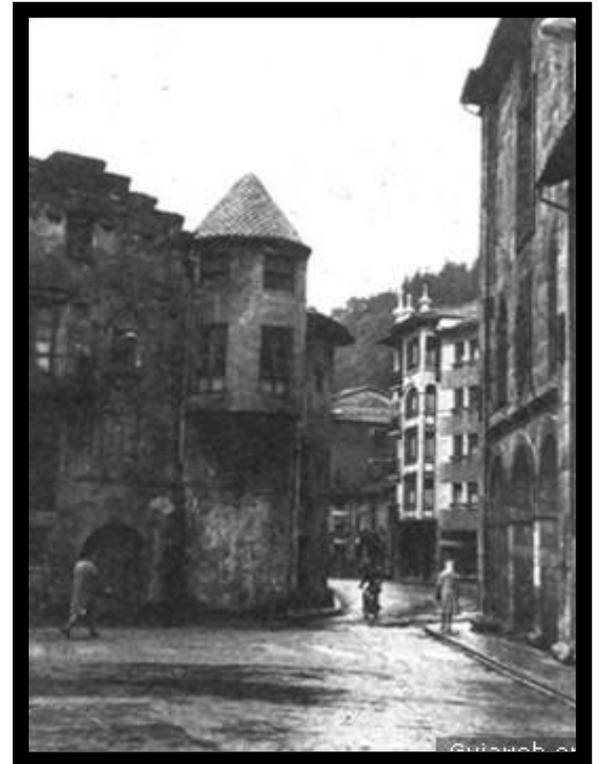
# Experiencia Cooperativa de Mondragon

---

Orígenes de Mondragon: Crisis y carencia

Y la búsqueda de una sociedad mejor.





# Experiencia Cooperativa de Mondragon

---

- Orígenes de Mondragon
  - Crisis y carencia
  - Llegada de Arizmendiarieta
  - Comunidad comprometida







# El Contexto y su Propuesta

# El contexto

## • Crisis global

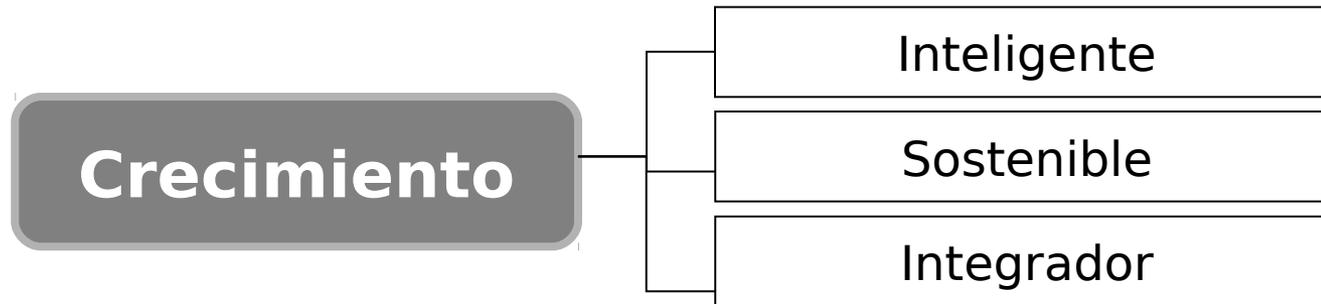
- Evidencia de los problemas estructurales de las economías desarrolladas.
- Decrecimiento del PIB e incremento del desempleo.



# La propuesta

---

## Estrategia de crecimiento de la Comisión Europea



# La propuesta

---

Modificación del modelo empresarial, hacia un modelo participativo.

**Las cooperativas como alternativa**



# Las Cooperativas como Alternativa

# Las cooperativas como alternativa

---

Variables  
económicas:  
productividad y  
resultados  
económicos

Empleo

Variables  
psicosociales e  
igualdad

Cohesión social:  
distribución de  
la riqueza y  
capital social

# Variables económicas

# Las cooperativas como alternativa

---

Variables  
económicas:  
productividad y  
resultados  
económicos

Empleo

Variables  
psicosociales e  
igualdad

Cohesión social:  
distribución de  
la riqueza y  
capital social

# Variables económicas: productividad

---

En contra de la teoría sobre la escasa visión empresarial de las cooperativas...

La mayoría de los estudios empíricos que comparan la productividad entre cooperativas y empresas convencionales, concluyen que las cooperativas son **al menos** tan productivas como las empresa convencionales.

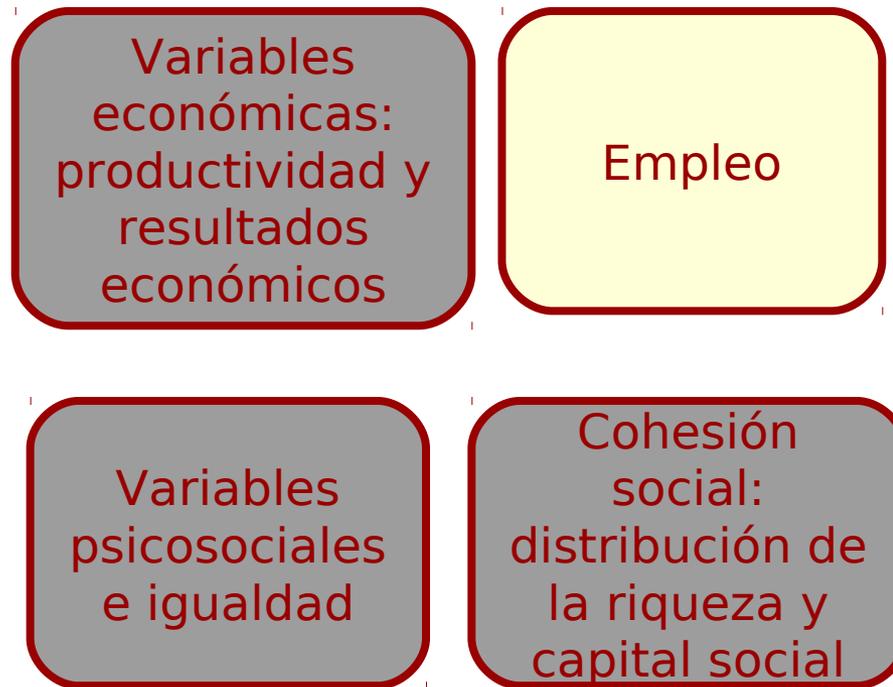
# Variables económicas: resultados económicos

---

Aquellos estudios que analizan el efecto de la participación financiera de trabajadores en las empresas en sus resultados económicos demuestran, en general, que la empresa participada por sus trabajadores y trabajadoras **es modesta pero consistentemente superior** a la empresa capitalista tradicional.

# Las cooperativas como alternativa

---



# Empleo cooperativo

---

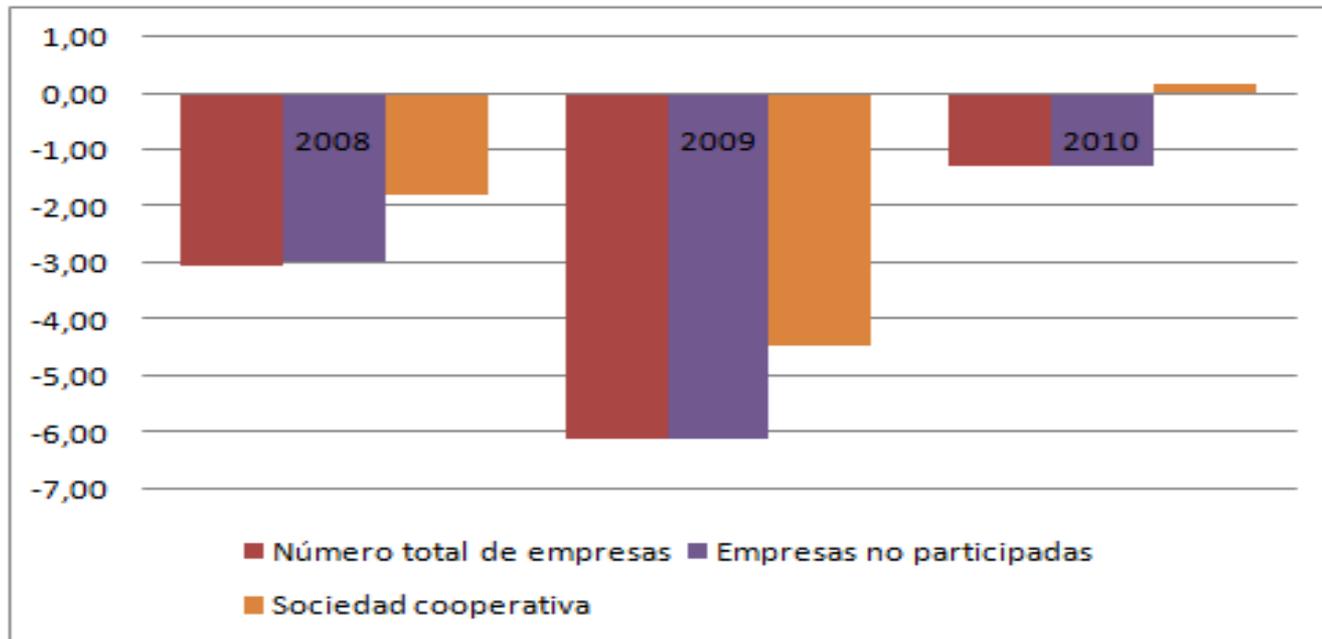
Las empresas participadas por su colectivo trabajador tienden, en general, a crear más empleo y a protegerlo mejor que las empresas convencionales en épocas económicas adversas.



# Empleo cooperativo

Alto impacto del empleo cooperativo: directo e indirecto.

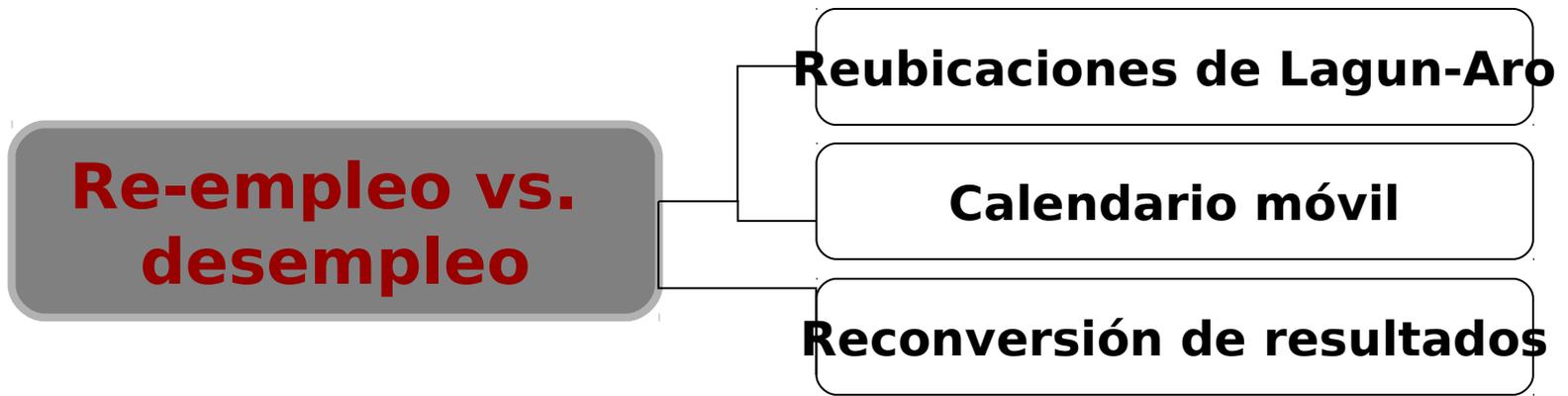
Crecimiento de empleo en España



# Empleo cooperativo: Intercooperación

---

Herramientas de intercooperación en Mondragon: búsqueda de eficiencia empresarial y solidaridad intercooperativa.



2012-06-07

## Konfekoopeko kooperatibek %5 gehiago fakturatu eta 500 lanpostu sortu dituzte

Iaz 43 kooperatiba sortu ziren Araban, Bizkaian eta Gipuzkoan; aurten, urtariletik ekainera, 93 sortu dira

09  
may 2012

Otras

El empleo en las empresas cooperativas resiste mejor los efectos de la crisis económica

12  
jun 2012

Otras

Las cooperativas de Konfekoop facturan un 5% más y crean 500 puestos de trabajo en 2011

## ACTUALIDAD OBSERVATORIO



07/06/2012

### La internacionalización y la innovación, claves en el mantenimiento de la actividad y el empleo en Mondragón

El Grupo cooperativo Mondragón ha presentado los resultados del ejercicio 2011, un año en que, pese a la coyuntura económica existente, ha logrado igualar el nivel de ventas del año anterior (13.969 millones de euros), mantener su nivel de empleo (83.569 personas, con una mínima contracción del 0,1% respecto a la año anterior) y unos resultados consolidados de 125 millones de euros, inferiores a los del ejercicio pasado pero que supone duplicar los alcanzados en 2009, el peor año de la crisis para dicho Grupo.

Según se explica desde la propia Corporación, estos resultados se han obtenido principalmente por la diversidad de la oferta de los negocios de Mondragón, por su presencia cada vez mayor en los mercados internacionales y por la apuesta decidida por la innovación, que ha posibilitado que una tercera parte de las ventas del Área Industrial en 2011 fueran productos y servicios nuevos, no existentes cinco años antes.

En efecto, uno de los elementos clave del desarrollo de Mondragón en 2011 ha sido la intensificación de su estrategia internacional, que ya sitúa al grupo como un referente con implantaciones comerciales y productivas en los cinco continentes. Este ejercicio se ha registrado una marca histórica en el capítulo de ventas internacionales del área Industrial, al alcanzar los 3.973 millones de euros, con un crecimiento del 10,5% sobre 2010.

Como consecuencia, el índice de ventas internacionales sobre las totales ascendió hasta el 67% en 2011, con un incremento de 4 puntos porcentuales respecto al anterior. Desde 2009 hasta 2011, las ventas exteriores han experimentado un notable crecimiento, del 25%, y su peso ha progresado cerca de 9 puntos porcentuales.

# Una cooperativa para evitar la privatización

Cinco vecinas se asocian con su Ayuntamiento para gestionar un geriátrico de Ourense

MARIOLA MORENO | A CORUÑA | 30/01/2012 11:11 | Actualizado: 30/01/2012 11:11

17 Comentarios



Media: 4.76

Votos: 17



## Abogado en San Sebastián

Zubillaga Bereciartua Abogados Divorcios, Delitos, Herencias, etc [www.zubilex.com](http://www.zubilex.com)

ANUNCIO

La flamante residencia geriátrica de Carballada de Avia lleva casi tres años criando telarañas. No se debe a la ausencia de demanda, que no falta en una comarca muy envejecida del interior de Ourense que suma más de 30.000 habitantes. Lo que no hay son fondos suficientes para asumir mantenimiento.



# El empleo en las empresas cooperativas aguantan mejor la crisis

Arantxa Asián | 10/05/2012 | 0 comentarios

Atsegin du

Twitter 19

+1 0

El director General del Trabajo Autónomo, de la Economía Social y de la Responsabilidad Social de las Empresas, Miguel Ángel García Martín, ha clausurado en Murcia la jornada titulada "La Empresa Cooperativa como actor de la Economía Social de Desarrollo Económico y Social en el Mediterráneo".



EUSKADI

## Las 868 cooperativas de Konfekoop facturaron un 5% más en 2011 hasta 9.983 millones y prevén un ligero aumento en 2012

06/06/2012 Noticias EUROPAPRESS

Comentar

Twitter 2

+1 0

Share

Un total de 93 cooperativas se han creado hasta junio y, si se sigue este ritmo, se podría cerrar el año con una cifra "récord"

BILBAO, 6 (EUROPA PRESS)

Las 868 cooperativas integradas en la Confederación de Cooperativas de Euskadi facturaron el pasado año 9.983 millones, un 5 por ciento más que en 2010 y para este año esperan un ligero incremento. En el pasado ejercicio se crearon 117 cooperativas y en 2012, hasta junio, 93, por lo que se podría cerrar el año con unas cifras "récord".

# Variables sociales

# Las cooperativas como alternativa

---

Variables  
económicas:  
productividad y  
resultados  
económicos

Empleo

Variables  
psicosociales e  
igualdad

Cohesión social:  
distribución de la  
riqueza y capital  
social

# Variables psicosociales

---

- Impacto de la propiedad en el capital en la satisfacción laboral, la satisfacción con la participación en el capital, la confianza, la identificación con la empresa, las percepciones de la cooperación y ayuda mutua, la participación en las decisiones y el estilo de gestión, entre otros.
- La mayoría de los estudios demuestran relaciones **positivas** entre la participación en el capital y los factores psicosociales.



# Igualdad

Las empresas de la economía social y las cooperativas han ayudado a:



Las cooperativas han ayudado a:

- Creación de empleo femenino
- Mejorar condiciones de trabajo de las mujeres
- Incrementar su empoderamiento
- Aumentar la participación en la gestión de las mujeres

**Mayor porcentaje de mujeres que la tasa de ocupación del mercado laboral y un mayor porcentaje de mujeres directivas.**

**Una de las mayores contradicciones entre la teoría y la práctica cooperativa**

# Cohesión social

# Las cooperativas como alternativa

---

Variables  
económicas:  
productividad y  
resultados  
económicos

Empleo

Variables  
psicosociales e  
igualdad

Variables  
sociales:  
distribución de la  
riqueza y capital  
social

# Creación y distribución de riqueza

---

Creación de riqueza

Importante impacto del cooperativismo de Mondragon en el PIB de la CAV

Distribución de la riqueza

Rentas más altas y distribución de la riqueza más equitativa en aquellas zonas con mayor concentración de empleo cooperativo

# Capital social

---

## Interesante estudio preliminar

Las personas que viven en entornos más cooperativos tienen una mejor percepción de sí mismas en relación a los valores que fomentan el capital social.

Es decir, en zonas de alto empleo cooperativo hay más confianza, cooperación, participación, cohesión social, reciprocidad e incluso, una mejor percepción de salud.

# Conclusiones

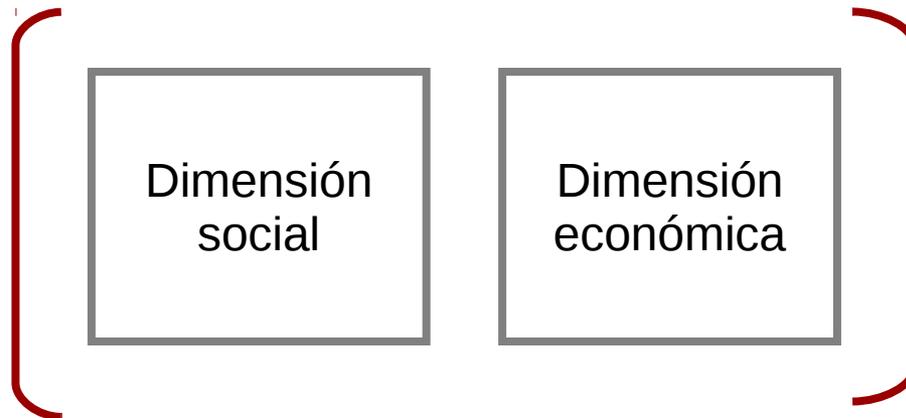
# Conclusiones de la investigación científica

---

Las empresas participadas en general, y las cooperativas en particular, generan más empleo y tienen mayor tendencia a protegerlo en situaciones económicas adversas.

Ayudan a una distribución más equitativa de la riqueza, mejoran el capital social, cubren necesidades que deberían ser responsabilidad de la administración pública, muestran mejores datos en igualdad y revierten parte de sus fondos en acciones sociales y locales.

En general, en términos de productividad, resultados económicos y quiebra, son **al menos**, iguales que las empresas capitalistas.



# Conclusiones de la investigación científica

---

## La propiedad: dimensión jurídica + dimensión psicológica

La participación financiera *per se*, sin la implantación de otras políticas de gestión avanzada, puede que no produzca ninguna diferencia sustancial en el rendimiento de la empresa porque son precisamente las políticas de comunicación y participación las que facilitan el sentimiento de pertenencia de las personas.

# Crear condiciones

# Crear condiciones

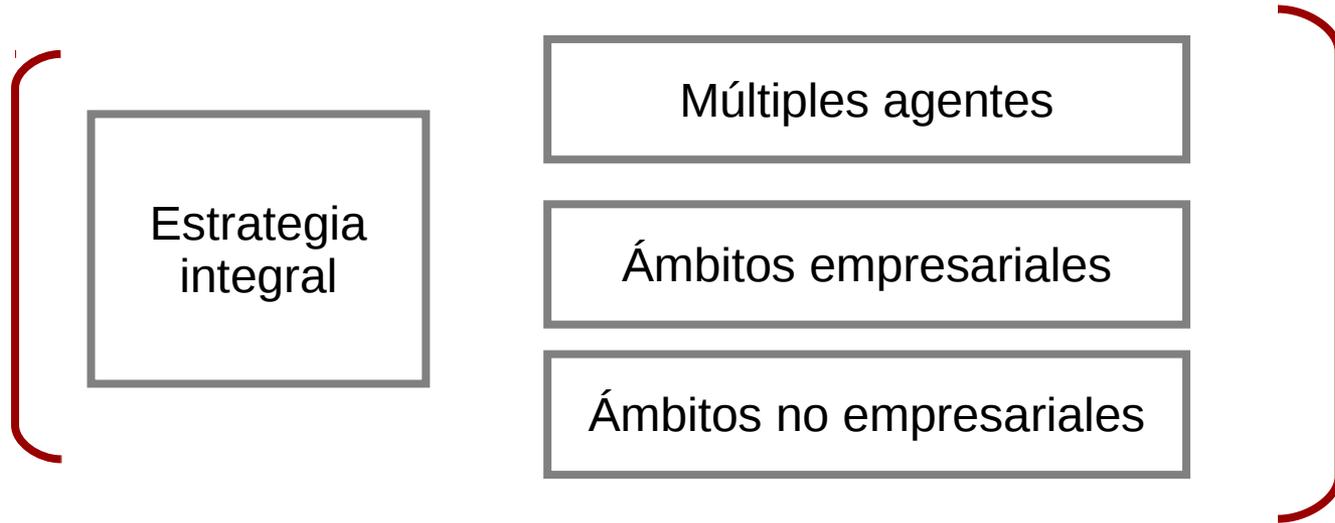
---

Las cooperativas son la herramienta, y no el objetivo

Somos nosotros, los cooperativistas y las cooperativistas, quienes creamos la cooperativa tal y como es

La transformación social: el propio proceso y el objetivo a largo plazo de las cooperativas

# Crear condiciones



# Seguir creando condiciones

---

Es decir, debemos seguir creando condiciones para que las cooperativas sean una alternativa para la transformación social.



## XIV edición

# Jornadas de investigadores en economía social y cooperativa

El Año Internacional de las Cooperativas:  
desafíos y propuestas de la economía social  
en un mundo en transformación

## XIV. edizioa

# Gizarte ekonomia eta kooperatiba arloetako ikertzaileen jardunaldiak

Kooperatiben nazioarteko urtea: gizarte ekonomiaren erronkak eta proposamenak, aldatzen ari den munduan

#### Patrocinan / Betebeletak



#### Colaboran / Laguntzaileak



#### Organizan / Antolatzaileak

